

Prosjekt Finnmarksmodell barnevernet

Presentasjon samling OSO-barnevern
i Tromsø den 22.11.17

Bakgrunn for prosjekt Finnmarksmodell barnevernet

- På en felles samling for rådmenn og barnevernledere i juni 2015 ble det satt fokus på barnevernets behov for bedre og økt samarbeid mellom kommunene og også internt i kommunene i Finnmark. På grunnlag av vedtak i rådmannsutvalget i KS Finnmark i sak 15/21 ønsket utvalget å *få etablert et prosjekt med tanke på å få til interkommunale samarbeid (på barnevernsområdet) i Finnmark*. Det ble konkludert med et klart behov for et tettere og mer forpliktende samarbeid i fremtid.

Utfordringer for den kommunale barneverntjenesten i Finnmark

- En betydelig økning i antall saker
- Sakene er mer komplekse enn tidligere
- Pågående omorganisering av Bufetat påvirker kommunene
- Ifølge en analyse av fylkesmannen i Finnmark vil kun 4 av 19 kommuner ha tilstrekkelig kompetanse, ressurser og tiltak for å løse sine oppgaver

Organisering av samarbeidet i prosjektet

- Prosjektleder er ansatt i KS Finnmark og fylkesmannen har tildelt midler til prosjektet etter søknad fra Porsanger kommune.
- Prosjektet kartlegger status, behov og muligheter for nye løsninger for barnevernet i Finnmark. Intervju og besøk i barneverntjenestene.
- Samarbeid fylkesmannen og prosjektet i felles barnevernledersamling og «kick off» samling for prosjektet. Deltakere var barnevernledere/nestledere og rådmenn/etatsledere.
- Etablert styrings- og referansegruppe.
- Orienteringer i RU-Finnmark og møtevirksomhet mellom fylkesmannen og KS-Finnmark innen utgangen av 2017. Drøfte muligheter og behov sett i forhold til regjeringens kompetansestrategi for 2018-2024 og kommunenes behov i fremtid.
- Fullføre arbeidet ved å avklare samarbeidsgrunnlag mellom kommunene og designe prosjektets del 2(hovedprosjekt) samt skrive sluttrapport for prosjektet våren 2018.

Hovedmål

Hovedmål: Utvikle en Finnmarksmodell for å sikre forsvarlige barneverntjenester i fylket.

Sikre forsvarlige barneverntjenester i tråd med fylkesmannens føringer, rådmannsutvalget vedtak og Barne- og likestillingsdepartementets kompetansestrategi for det kommunale barnevernet 2018-2024.

Prosjektet omfatter flere kommuner, med utgangspunkt i lokale risiko- og tilstandsvurderinger og nasjonale anbefalinger.

Delmål 1. og 2.

Kartlegging av kompetansebehov (1)

- Rett kompetanse for å imøtekomme dagens og framtidens behov.
- Tiltak: Kartlegge kompetansebehovene i kommunene.

Utarbeidelse av kompetansehevingsplan (2)

- Tiltak: Samarbeidsavtaler med utdanningsinstitusjoner der kommunene bestiller kompetansehevingstiltak som er konkrete ift kartlagte behov.

Avgrensning

- *Bufdir's kompetansestrategi 2018-2024 griper inn i prosjekt Finnmarksmodell barnevernet.* Gjennom kjennskap til de nasjonale tiltakene som skal iverksettes er disse tilpasset prosjektet.
- Delmål 2: Utarbeide kompetansehevingsplan utgår.

Gjennom kompetansestrategien vil regjeringen *etablere et bedre tilbud om etter- og videreutdanning som skal gi ansatte i barnevernstjenestene økt kompetanse i utrednings- og tiltaksarbeidet. Tilbudet skal nå ut til hele landet, og kommunene kan søke om tilskudd for ansatte som deltar i videreutdanning.* (Barne- og likestillingsdepartementets. Strategi. Mer kunnskap-bedre barnevern, Kompetansestrategi for det kommunale barnevernet 2018-2024. s. 11)

Grunnutdanningene skal styrkes ved å forbedre dagens treårige bachelorutdanninger, slik at ansatte i barnevernet starter i jobben med bedre faglige forutsetninger. Innholdet i, omfanget av og modeller for masterutdanninger som leder til arbeid i barnevernet skal også utredes. Arbeidet skal gi grunnlag for å etablere nye utdanningstilbud. S. 11.

Barneverntjenester i både små og store kommuner må ifølge kompetansestrategien ha tilstrekkelig kompetanse og kapasitet til å håndtere krevende saker og tilby gode og passende tiltak. Dette betyr at det er ønskelig med en felles faglig plattform for barnevernet og en mer helhetlig praksis.

God kvalitet betyr også et bedre samarbeid mellom kommuner, for å få fagmiljøer og redusere sårbarheten i små barneverntjenester.

Delmål 2. og 3.

- **Rekruttere, beholde, og videreutvikle personell i barneverntjenesten**

Tiltak: Utrede hva som skal til for å sikre god rekruttering, begrense turnover og anbefale tiltak.

- **Sikre tilstrekkelig kapasitet**

I mindre kommuner er det få ansatte og begrenset tilgang på spesialistkompetanse.

Tiltak: Kartlegge utfordringer ift at enkelte kontor har få ansatte og foreslå tiltak i forhold til dette.

Delmål 4:

- **Avklare grunnlaget for samarbeidsavtaler mellom kommuner**

Tiltak: Utarbeide forslag til samarbeidsavtaler mellom kommuner.

Arbeidet i forhold til disse delmålene (2.3. og 4.) pågår. Materialet etter intervjuene i kommunene bearbeides og analyseres og vil beskrives i rapporten ift forprosjektet.

Delmål 5:

- **Teknologiske løsninger skal vurderes i alle deler av tjenesteytingen der det er mulig.**

Slike løsninger kan gi mulighet for å samarbeide om kompetansedeling og tiltak som den enkelte barneverntjeneste ikke innehar selv.

Tiltak: Få oversikt over hvilke teknologiske hjelpemidler som finnes, hva som er mulig å få, gi anbefalinger og prøve ut tiltak.

Delmål 6:

- **Utvikling av modeller for organisering av tjenesten.**

Tiltak: Det må vurderes flere modeller ut fra behovene og mulighetene i de ulike kommunene og med referanse til erfaringer fra andre deler av landet. Det gis anbefalinger ift hvilke modeller som passer for kommunene i forhold til størrelse, innbyggertall og statistikk over bruk av barneverntjenester.

Fremgangsmåter

- Dialog med kommunene-rådmenn og barnevern.
- Utviklingsverksted for barnevernet i kommunene.
- Dialog med Fylkesmannen, Region nord Bufetat, forskningsmiljøer, og utdanningsinstitusjoner.
- Kvalitativ og kvantitativ kartlegging gjennom intervju kommunene og statistikk.
- Dialog med brukerorganisasjonene.

Del 2- hovedprosjekt 2018-2020

- Utprøving, evaluering og implementering av nye modeller for organisering av tjenesten.
- Avklare hvilke oppgaver kommunene ikke vil kunne utføre uten statlig støttefunksjoner.